



Norwegian  
Business School

## VITNEMÅL/DIPLOMA

NAVN/NAME

*Aleksander Millang*

FØDT/DATE OF BIRTH

24.05.1983

ER TILDELT GRADEN/HAS BEEN AWARDED THE DEGREE

Executive Master of Management

30.06.2022

BI Norwegian Business School,  
01.07.2022

**Inge Jan Henjesand**  
Rektor/President



53117649-01-C6P7







Norwegian  
Business School

**GRUNNLAG FOR VITNEMÅL/  
TRANSCRIPT OF RECORDS**

Navn/Name: Aleksander Millang  
Født/Date of Birth: 24.05.1983

*Er tildelt graden/Has been awarded the degree:  
Executive Master of Management  
30.06.2022*

Kurskode Course Code	Kursnavn Course Name	Studiepoeng ECTS Credits	Karakter Grade	Semester Term	År Year	Karakterfordeling Distribution of Grades A B C D E
MAN 5147	Leading in Digitized Workplaces	15.0	C	Vår Spring	2019	
MAN 5153	Global Strategy & Entrepreneurship	30.0	B	Vår Spring	2020	
MAN 5021	Ledelse; makt og mening Leadership; Executive Power and Sensemaking	30.0	B	Høst Autumn	2021	
MAN 5193	Bærekraft i praksis Sustainability in Practice	15.0	B	Vår Spring	2022	

Studiepoeng/ECTS credits:

90.0

Gjennomsnittskarakter/Grade point average:

B

BI Norwegian Business School, 01.07.2022

Inge Jan Henjesand  
Rektor/President







Norwegian  
Business School

### **Studiepoeng- og karaktersystem**

Et studieår varer normalt 10 måneder. Et fullt studieår er beregnet til 1500 - 1800 arbeidstimer og 60 studiepoeng.

Det norske karaktersystemet består av to karakterskalaer, en skala med karakterene bestått og ikke bestått og en gradert bokstavkarakterskala fra A til E for bestått og F for ikke bestått. Karakterskalaen er brukt absolutt. Det vil si at vurderingene er kriteriebaserte. For den graderte skalaen gjelder følgende kvalitative beskrivelser:

**A** Fremragende - Fremragende prestasjon som klart utmerker seg. Kandidaten viser svært god vurderingsevne og stor grad av selvstendighet.

**B** Meget god - Meget god prestasjon. Kandidaten viser meget god vurderingsevne og selvstendighet.

**C** God - Jevnt god prestasjon som er tilfredsstillende på de fleste områder. Kandidaten viser god vurderingsevne og selvstendighet på de viktigste områdene.

**D** Nokså god - En akseptabel prestasjon med noen vesentlige mangler. Kandidaten viser en viss grad av vurderingsevne og selvstendighet.

### **Credit system and grading**

The academic year normally runs from mid-August to mid-June and lasts for 10 months. Courses are measured in credits (studiepoeng), considered equivalent to the European Credit Transfer System standard (ECTS credits). The full-time workload for one academic year is 1500 - 1800 hours of study/60 credits (studiepoeng).

The Norwegian grading system consists of two grading scales, one scale with the grades pass or fail and one graded scale from A to E for pass and F for fail. The scale is used absolutely (criterion referenced assessment). The graded scale has the following qualitative descriptions:

**A** Excellent - An excellent performance, clearly outstanding. The candidate demonstrates excellent judgement and a very high degree of independent thinking.

**B** Very good - A very good performance. The candidate demonstrates sound judgement and a high degree of independent thinking.

**C** Good - A good performance in most areas. The candidate demonstrates a reasonable degree of judgement and independent thinking in the most important areas.

**D** Satisfactory - A satisfactory performance, but with significant shortcomings. The candidate demonstrates a limited degree of judgement and independent thinking.

**E** Tilstrekkelig - Prestasjonen tilfredsstillende minimumskravene, men heller ikke mer. Kandidaten viser liten vurderingsevne og selvstendighet.

**F** Ikke bestått - Prestasjon som ikke tilfredsstillende de faglige minimumskravene. Kandidaten viser både manglende vurderingsevne og selvstendighet.

For eksamener avlagt før høsten 2003 ble tallkaraktersystem benyttet, hvorav 1.0 var beste karakter og 4.0 var dårligste beståtte karakter.

### **Karakterfordeling**

Karakterfordelingen viser fordeling i prosent for kurs med gradert karakterskala A-F. Strykkarakter inngår ikke i fordelingen. Alle resultater fra de siste fem år tas med i beregningen. Fordelingen vises også for kurs som har vært aktive i mindre enn fem år. Det er en forutsetning at det finnes minst 10 godkjente resultater i løpet av perioden. Karakterfordelingen er innført for alle som oppnådde graden våren 2017 eller senere.

Kandidaten har hatt muligheten til å forbedre karakterer som inngår i graden etter fullført studium. Disse vil fremkomme på karakterutskriften med avlagt semester senere enn oppnådd grad

**E** Sufficient - A performance that meets the minimum criteria, but not more. The candidate demonstrates a very limited degree of judgement and independent thinking.

**F** Fail - A performance that does not meet the minimum academic criteria. The candidate demonstrates an absence of both judgement and independent thinking.

For exams taken before autumn 2003 a graded numerical scale from 1.0 (highest) to 4.0 (lowest passed grade) was used.

### **Grade distribution**

The distribution of grades is shown by the percentage for courses using the graded scale A-F. Fail (F) is not included in the distribution. All results from the last five years are included in the calculation. The distribution is also shown for courses that have been active for less than five years. There has to be at least 10 approved results during the period. The grade distribution is introduced for all graduates from the spring of 2017 or later.

The candidate has been given the opportunity to improve upon grades that are reflected in the degree after completion of studies. These will be shown on the grade transcript with the semester completed after the degree is achieved

